Módulo de Formação Avançada



ADAPTAÇÃO SELETIVA DO FUTEBOL

Regulação do Tempo, Governança e a Experiência do Torcedor na Economia da Atenção.

Gemini Notebook

O Choque de Paradigmas no Futebol Contemporâneo

A Racionalização Gerencial

- Eficiência cronometrada e "Bola Rolando"
- Métricas de produtividade (Dados Opta)
- Sanções de tempo (Regras de 5/8/10 segundos)

A Legitimidade Sociocultural

- O futebol como "drama da vida social" (Gastaldo/DaMatta)
- O tempo vivido, a suspensão e o ritual (Durée)
- A Catarse e a Co-criação de Valor (Holbrook/ Hirschman)

A falácia utilitária:
Por que a otimização matemática do espetáculo ameaça erodir sua densidade experiencial?

Gemini Notebook

Leitura básica

- Ferreira, G. F., Santos, M. L., Botura, R. M., & Cavallari Filho, R. (2026). Adaptação seletiva do futebol: regulação do tempo de jogo e preservação da experiência do torcedor na economia da atenção. *Revista Tópicos*, v. 4, n.39, 2026. https://betocavallari.pro.br/publicacoes/adaptacao-seletiva-do-futebol-regulacao-do-tempo-de-jogo-e-preservacao-da-experiencia-do-torcedor-na-economia-da-atencao/

Gemini Notebook

Estrutura do Seminário Analítico



Gemini Notebook

Módulo de Formação Avançada



ADAPTAÇÃO SELETIVA DO FUTEBOL

Regulação do Tempo, Governança e a Experiência do Torcedor na Economia da Atenção.

Aula 1 - Economia da atenção e crise do tempo

Gemini Notebook

Módulo de Formação Avançada

Leitura complementar preparatória para a aula 1

- DAVENPORT, T. H.; BECK, J. C. (2001). *A economia da atenção: compreendendo o novo diferencial de valor dos negócios*. Rio de Janeiro: Campus.
- HAN, B.-C. (2017). *Sociedade do cansaço*. 2. ed. ampl. Petrópolis: Vozes.
- SIMON, H. A. (1971). Designing organizations for an information-rich world. In: GREENBERGER, M. (ed.). *Computers, communications, and the public interest*. Baltimore: The Johns Hopkins Press. p. 37-52.

Gemini Notebook

A Erosão da '*Durée*' na Economia da Atenção

O Torcedor Esquivo

A transição da **escassez de conteúdo** para a **escassez de foco cognitivo** (Davenport & Beck).

A economia psíquica contemporânea rejeita o tédio e exige a alternância acelerada de foco (Han).

A supressão do tempo vivido intuitivo (durée) em favor de um tempo calculado e fracionado.

O **Paradoxo**: O esporte tenta competir com o algoritmo do TikTok, um terreno onde sua natureza orgânica o coloca em desvantagem irreparável.



Gemini Notebook

A Crítica à Midiatização Profunda



A mediação computacional e a proliferação de checagens em vídeo substituem o ‘estado de fluxo’ (flow) pela fadiga atencional. A tecnologia, paradoxalmente, fragmenta a organicidade do jogo que a IFAB tenta proteger.

Gemini Notebook

Atividade Prática: Auditoria de Estímulos

Simulação Analítica

- Mapeiem um evento de transmissão esportiva recente.
- Identifiquem as intrusões hipermidiáticas na atenção do espectador (ex: estatísticas flutuantes, revisões intermináveis de VAR, inserções de áudio do árbitro).

Classifiquem os eventos entre ‘Agregadores de Valor Contextual’ e ‘Rupturas Patológicas de Atenção’.



Gemini Notebook

A Ilusão da Eficiência Cronometrada



Alegação (CBF / Agosto 2026): Aumento de 52m54s para 55m29s de bola rolando (superando
Comemorado como sinônimo de ‘entrega de um produto cada vez melhor ao torcedor”.

O Ponto Cego (Anotações Clínicas):

Falácia Tautológica: Ausência absoluta de estudos de recepção, métricas de satisfação, ou eye-tracking da audiência no corpus regulatório.

Amostragem Frágil: Dado estatístico baseado em uma única rodada (9 jogos).

A Questão Central: Como as entidades afirmam que o produto melhorou sem testar a hipótese com o beneficiário final do serviço?

Gemini Notebook

Módulo de Formação Avançada



ADAPTAÇÃO SELETIVA DO FUTEBOL

Regulação do Tempo, Governança e a Experiência do Torcedor na Economia da Atenção.

Aula 2 - Governança global *vs.* execução local

Gemini Notebook

Módulo de Formação Avançada

Leitura complementar preparatória para a aula 2

- ROMERO-JARA, E.; SOLANELLAS, F.; LÓPEZ-CARRIL, S.; KOLYPERAS, D.; ANAGNOSTOPOULOS, C. (2024). The more we post, the better? A comparative analysis of fan engagement on social media profiles of football leagues. *International Journal of Sports Marketing and Sponsorship*, v. 25, n. 3, p. 578-599.
- TIDD, J.; BESSANT, J. (2024). *Managing innovation: integrating technological, market and organizational change*. 7. ed. Hoboken, NJ: Wiley.

Gemini Notebook

O Risco da Insegurança Jurídica (Matriz de Governança)

O Legislador Global (IFAB/FIFA)	O Executor Local (CBF)
Temporalidade: Ciclo longo visando a Copa de 2026/28.	**Temporalidade:** Urgência (adoção imediata na 23ª rodada do Campeonato Brasileiro).
Foco Discursivo: Ética desportiva, universalidade e 'espírito do jogo'.	**Foco Discursivo:** Comercial ("Produto subvalorizado", pressão por valuation da Liga).
Implementação: Cadenciada (Vigência teórica Julho/2026).	**Implementação:** Ruptura intempestiva (assimetria de regras e quebra de isonomia na mesma competição).

As reformas movidas por pânico mercadológico geram um ecossistema punitivo experimental que ameaça a integridade da própria competição.

Gemini Notebook

A Tensão Entre o Antijogo e o Ritual



Ação Mecânica

Eficiência algorítmica. Fluidez visual ininterrupta. Redução do esporte à utilidade e entretenimento raso.

Pausa Dramática & Operacional (O Ideal)

O futebol como patrimônio e "Drama da Vida Social". O ritual da suspensão do tempo (a hesitação antes do pênalti, o alívio, a catarse). A negatividade essencial para a geração de sentido (Han).

Degradação & Antijogo

A retenção abusiva (cera), a simulação patológica de lesões, a trapaça contra a integridade competitiva.

A regulação atual falha ao tratar o Centro (ritual) com as mesmas ferramentas punitivas desenhadas para a Extrema Direita (antijogo), asseptizando o espetáculo.

Gemini Notebook

Atividade Prática: Comitê de Crise Regulatória

Simulação de Diretoria (Clube da Série A)

CONFIDENCIAL

A CBF acaba de impor as novas regras de sanção de tempo (retenção de 8s pelo goleiro, limite de 10s para substituição, protocolo Vini Jr.) no meio do segundo turno.

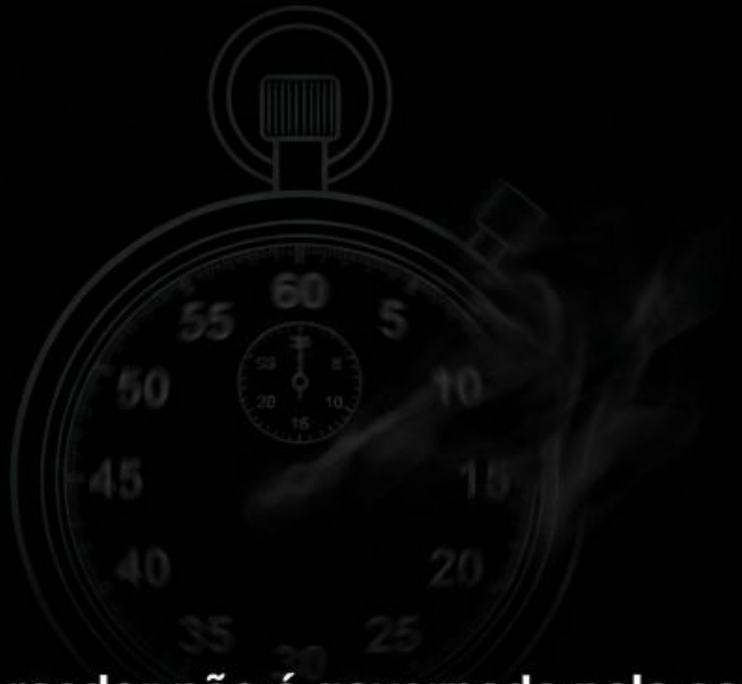
Elaborem um briefing tático-jurídico para a comissão técnica.

1. Como mitigar a desvantagem numérica causada pelo protocolo de substituição?

2. Quais os riscos desportivos (cartões, expulsões indiretas) que as regras de 5/8/10 segundos trazem para o elenco atual?

Gemini Notebook

O Paradoxo do Cronômetro



A **lealdade sustentável de um torcedor não é governada pela contabilidade de minutos da Opta, mas por vínculos afetivos profundos, memória cultural e identidade comunitária.**

Na busca desesperada por capturar um “torcedor esquivo” através de hiper-aceleração e assepsia tecnológica, **o esporte-negócio corre o risco de erodir a base sociológica e simbólica** que constitui, em primeiro lugar, o seu real valor de mercado.

O espetáculo precisa do rigor metodológico para não destruir a si mesmo ao tentar se salvar.

Gemini Notebook

Módulo de Formação Avançada



ADAPTAÇÃO SELETIVA DO FUTEBOL

Regulação do Tempo, Governança e a Experiência do Torcedor na Economia da Atenção.

Aula 3 - Adaptação seletiva e co-criação de valor

Gemini Notebook

Leitura complementar preparatória para a aula 3

- HORBEL, C.; POPP, B.; WORATSCHEK, H.; WILSON, B. (2016). How context shapes value co-creation: spectator experience of sport events. *The Service Industries Journal*, v. 36, n. 11-12, p. 510-531.
- CONTANI, A. R. R.; MATITZ, Q. R. (2026). The rise of the machinic fan: deep mediatization and spatiotemporal experience in soccer. *International Review for the Sociology of Sport*, v. 61, n. 5, p. 1117-1133.
- HOLBROOK, M. B.; HIRSCHMAN, E. C. (1982). The experiential aspects of consumption: consumer fantasies, feelings, and fun. *Journal of Consumer Research*, v. 9, n. 2, p. 132-140.

Gemini Notebook

A Síntese: O Paradigma da Adaptação Seletiva

Protegendo a Illusio através da co-criação de valor (Value-in-context)

	Eficiência Gerencial Cega	Adaptação Seletiva (Proposta)
Alvo da Regulação	Eliminar o "tempo morto" a qualquer custo.	Punir exclusivamente a deslealdade desportiva.
Mecanismo de Ação	Contagens regressivas públicas e matemáticas (5, 8, 10s) para toda paralisação.	Preservação da discricionariedade arbitral na gestão das pausas dramáticas.
Impacto no Espectador	Hiperestímulo artificial e alienação do torcedor orgânico.	Manutenção da tensão narrativa e da sociabilidade de arquibancada.

Gemini Notebook

Atividade Prática: Redesign do Protocolo de Experiência

Engenharia Regulatória

Baseado no princípio da ‘Adaptação Seletiva’, escolham um normativo recente (Contagem de 8 segundos do goleiro, Body Cams no árbitro, ou Remoção forçada de 1 min para atendimento médico).





Como desenhar a sanção de modo a punir estritamente a ‘cera’, sem destruir o fluxo narrativo, o pertencimento identitário e a durée da partida para quem a consome no estádio?

Gemini Notebook